



**COMPTES ANNUELS**  
**2019**



**BILAN AU 31.12.2019**

		01.01.2019	31.12.2019
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>130'899'646</b>	<b>132'170'669</b>
<b>10</b>	<b>PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>79'200'098</b>	<b>74'813'739</b>
100	Disponibilités et placements à court terme	8'203'100	1'549'199
101	Créances	15'976'303	19'321'167
102	Placements financiers à court terme	-	4'307
104	Actifs de régularisation	360'569	188'936
106	Marchandises, fournitures et travaux en cours	23'585	23'585
107	Placements financiers	993'293	1'006'226
108	Immobilisations corporelles PF	52'254'000	51'944'000
109	Créances envers les financ. spéciaux et fonds des capitaux de tiers	1'389'247	776'320
<b>14</b>	<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>51'699'548</b>	<b>57'356'930</b>
140	Immobilisations corporelles du PA	43'808'003	49'084'162
142	Immobilisations incorporelles	144'203	103'655
144	Prêts	1'006'000	923'000
145	Participations, capital social	5'770'100	5'736'800
146	Subventions d'investissements	971'243	1'509'313
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>130'899'646</b>	<b>132'170'669</b>
<b>20</b>	<b>CAPITAUX DE TIERS</b>	<b>53'158'229</b>	<b>53'684'906</b>
200	Engagements courants	2'351'042	2'037'712
201	Engagements financiers à court terme	2'500'000	3'000'000
204	Passifs de régularisation	635'209	986'395
205	Provisions à court terme	2'717'019	3'710'051
206	Engagements financiers à long terme	42'000'000	42'000'000
208	Provisions à long terme	781'575	392'000
209	Engagements envers les financ. spéciaux et fonds des capitaux de tiers	2'173'383	1'558'748
<b>29</b>	<b>CAPITAL PROPRE</b>	<b>77'741'417</b>	<b>78'485'763</b>
291	Fonds enregistrés comme capital propre	227'159	223'076
299	Excédent du bilan	77'514'258	78'262'687

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Comptes 2018	Budget 2019	Comptes 2019	Ecart CO/BU
<b>3 Charges d'exploitation</b>	<b>38'452'404</b>	<b>38'473'665</b>	<b>39'131'842</b>	<b>658'177</b>
30 Charges de personnel	13'653'475	14'290'382	13'817'288	-473'094
31 Biens, services et autres charges d'exploitations	9'630'033	9'137'924	9'299'936	162'012
33 Amortissements du patrimoine administratif	5'341'365	5'288'858	4'974'189	-314'669
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	219	-	11	11
36 Charges de transfert	9'827'311	9'756'501	11'037'419	1'280'918
37 Subventions redistribuées	-	-	3'000	3'000
<b>4 Revenus d'exploitation</b>	<b>38'967'024</b>	<b>35'130'009</b>	<b>38'397'270</b>	<b>3'267'261</b>
40 Revenus fiscaux	34'765'535	30'434'483	33'380'700	2'946'217
42 Taxes	1'891'826	1'806'865	1'919'114	112'249
43 Revenus divers	17'963	9'000	108'591	99'591
45 Prélèvements sur les fonds et fin. spéciaux	13'108	62'586	1'718	-60'868
46 Revenus de transfert	2'278'591	2'817'075	2'984'147	167'072
47 Subventions à redistribuer	-	-	3'000	3'000
<b>4-3 Résultat d'exploitation (RE)</b>	<b>514'620</b>	<b>-3'343'656</b>	<b>-734'572</b>	<b>2'609'084</b>
34 Charges financières	805'746	830'220	2'844'714	2'014'494
44 Revenus financiers	3'100'264	2'691'553	5'659'508	2'967'955
<b>44-34 Résultat financier (RF)</b>	<b>2'294'518</b>	<b>1'861'333</b>	<b>2'814'794</b>	<b>953'461</b>
<b>RE+RF RESULTAT OPERATIONNEL (RO)</b>	<b>2'809'138</b>	<b>-1'482'323</b>	<b>2'080'222</b>	<b>3'562'545</b>
38 Charges extraordinaires	-	-	-	-
48 Revenus extraordinaires	-	-	-1'335'876	-1'335'876
<b>48-38 RESULTAT EXTRAORDINAIRE (REXT)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1'335'876</b>	<b>-1'335'876</b>
<b>RO+REXT RESULTAT TOTAL DU COMPTE DE RESULTATS</b>	<b>2'809'138</b>	<b>-1'482'323</b>	<b>744'346</b>	<b>2'226'669</b>

**COMPTE DE RÉSULTATS**

	Comptes 2018	Budget 2019	Comptes 2019	Ecart CO/BU
<b>0 ADMINISTRATION GENERALE</b>				
TOTAL CHARGES	6'983'330	7'286'198	6'940'243	-345'955
TOTAL REVENUS	818'179	708'977	1'904'010	1'195'033
<b>01 CONSEIL MUNICIPAL ET EXECUTIF</b>				
TOTAL CHARGES	559'170	572'934	550'116	-22'818
30 Charges de personnel	526'683	540'934	523'977	-16'957
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	31'537	27'000	23'889	-3'111
36 Charges de transfert	950	5'000	2'250	-2'750
<b>02 SERVICES GENERAUX</b>				
TOTAL CHARGES	6'424'160	6'713'264	6'390'127	-323'137
TOTAL REVENUS	818'179	708'977	1'904'010	1'195'033
30 Charges de personnel	3'015'173	3'481'667	3'053'976	-427'691
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	1'866'016	1'746'620	1'844'277	97'657
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'226'793	1'150'629	1'143'411	-7'218
36 Charges de transfert	316'178	334'348	348'463	14'115
42 Taxes	292'209	238'030	456'153	218'123
43 Revenus divers	307	-	310	310
44 Revenus financiers	263'325	197'973	1'197'863	999'890
49 Imputations internes	262'339	272'974	249'685	-23'289
<b>1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>				
TOTAL CHARGES	3'028'777	3'051'360	2'981'177	-70'183
TOTAL REVENUS	754'152	758'500	637'338	-121'162
<b>11 SECURITE PUBLIQUE</b>				
TOTAL CHARGES	1'394'285	1'410'879	1'382'045	-28'834
TOTAL REVENUS	244'109	275'000	155'204	-119'796
30 Charges de personnel	1'068'347	1'070'412	1'058'838	-11'574
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	255'899	270'100	252'661	-17'439
33 Amortissements du patrimoine administratif	70'039	70'367	70'546	179
42 Taxes	244'190	275'000	155'204	-119'796
46 Revenus de transfert	-81	-	-	-
<b>14 QUESTIONS JURIDIQUES</b>				
TOTAL CHARGES	147'653	128'611	127'073	-1'538
TOTAL REVENUS	56'043	63'000	57'080	-5'920
30 Charges de personnel	26'086	-	-	-
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	16'873	16'000	14'030	-1'970
36 Charges de transfert	104'694	112'611	113'043	432

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Comptes 2019</b>	<b>Ecart CO/BU</b>
42 Taxes	33'730	38'000	30'425	-7'575
44 Revenus financiers	22'313	25'000	26'655	1'655
<b>15 SERVICE DU FEU</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>926'237</b>	<b>1'006'027</b>	<b>995'669</b>	<b>-10'358</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>121'847</b>	<b>121'000</b>	<b>124'072</b>	<b>3'072</b>
30 Charges de personnel	88'953	100'164	94'984	-5'180
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	109'170	147'100	142'489	-4'611
33 Amortissements du patrimoine administratif	75'010	74'034	73'467	-567
36 Charges de transfert	653'104	684'729	684'729	-
42 Taxes	300	1'000	552	-448
46 Revenus de transfert	121'547	120'000	123'520	3'520
<b>16 DEFENSE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>560'603</b>	<b>505'843</b>	<b>476'390</b>	<b>-29'453</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>332'153</b>	<b>299'500</b>	<b>300'982</b>	<b>1'482</b>
30 Charges de personnel	368'385	289'400	286'026	-3'375
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	34'952	36'260	27'291	-8'969
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'871	3'121	1'871	-1'250
36 Charges de transfert	155'396	177'062	161'203	-15'859
42 Taxes	27'891	6'500	6'500	-
44 Revenus financiers	80	-	4'857	4'857
46 Revenus de transfert	304'182	293'000	289'625	-3'375
<b>2 FORMATION</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>6'400'274</b>	<b>6'342'031</b>	<b>6'818'489</b>	<b>476'458</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>843'066</b>	<b>867'820</b>	<b>973'148</b>	<b>105'328</b>
<b>21 SCOLARITE OBLIGATOIRE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>6'333'985</b>	<b>6'276'776</b>	<b>6'764'138</b>	<b>487'362</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>800'966</b>	<b>825'720</b>	<b>931'048</b>	<b>105'328</b>
30 Charges de personnel	2'003'230	2'071'999	2'200'333	128'334
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	1'412'173	1'353'180	1'527'417	174'237
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'318'549	1'223'513	1'203'212	-20'301
36 Charges de transfert	1'600'035	1'628'084	1'833'177	205'093
42 Taxes	540'121	563'235	602'400	39'165
44 Revenus financiers	59'893	62'699	133'899	71'200
46 Revenus de transfert	200'953	199'786	194'749	-5'037

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Comptes 2019</b>	<b>Ecart CO/BU</b>
<b>29 FORMATION, AUTRES</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>66'289</b>	<b>65'255</b>	<b>54'351</b>	<b>-10'904</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>42'100</b>	<b>42'100</b>	<b>42'100</b>	<b>-</b>
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	32'809	31'600	28'773	-2'827
36 Charges de transfert	33'480	33'655	25'578	-8'077
46 Revenus de transfert	42'100	42'100	42'100	-
<b>3 CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>7'133'923</b>	<b>6'903'800</b>	<b>7'726'756</b>	<b>822'956</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>468'996</b>	<b>456'897</b>	<b>446'382</b>	<b>-10'515</b>
<b>31 HERITAGE CULTUREL</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>523'974</b>	<b>521'202</b>	<b>508'611</b>	<b>-12'591</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>5'475</b>	<b>6'000</b>	<b>6'191</b>	<b>191</b>
30 Charges de personnel	362'882	355'202	325'419	-29'783
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	161'092	166'000	163'192	-2'808
36 Charges de transfert	-	-	20'000	20'000
42 Taxes	3'670	3'000	5'591	2'591
43 Revenus divers	1'805	3'000	600	-2'400
<b>32 CULTURE, AUTRES</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1'709'517</b>	<b>1'692'003</b>	<b>1'848'821</b>	<b>156'818</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>176'595</b>	<b>150'150</b>	<b>131'393</b>	<b>-18'757</b>
30 Charges de personnel	886'072	925'311	933'325	8'014
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	586'712	538'150	592'801	54'651
33 Amortissements du patrimoine administratif	47'961	21'706	43'740	22'034
36 Charges de transfert	188'772	206'836	278'956	72'120
42 Taxes	174'671	148'150	129'343	-18'807
44 Revenus financiers	1'924	2'000	2'050	50
<b>33 MEDIAS</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>81'632</b>	<b>81'000</b>	<b>51'923</b>	<b>-29'077</b>
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	55'944	53'000	51'923	-1'077
36 Charges de transfert	25'688	28'000	-	-28'000
<b>34 SPORTS ET LOISIRS</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>4'818'800</b>	<b>4'609'595</b>	<b>5'317'401</b>	<b>707'806</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>286'927</b>	<b>300'747</b>	<b>308'798</b>	<b>8'051</b>
30 Charges de personnel	2'307'711	2'299'339	2'190'115	-109'224
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	1'083'769	1'007'190	1'008'387	1'197
33 Amortissements du patrimoine administratif	1'127'484	1'050'066	1'002'865	-47'201

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Comptes 2019</b>	<b>Ecart CO/BU</b>
36 Charges de transfert	299'836	253'000	1'116'034	863'034
42 Taxes	159'906	165'200	166'282	1'082
44 Revenus financiers	60'521	60'547	63'990	3'443
46 Revenus de transfert	66'500	75'000	78'527	3'527
<b>4 SANTE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>39'828</b>	<b>17'038</b>	<b>34'287</b>	<b>17'249</b>
<b>42 SOINS AMBULATOIRES</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>39'828</b>	<b>17'038</b>	<b>34'287</b>	<b>17'249</b>
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	7'162	8'500	11'316	2'816
33 Amortissements du patrimoine administratif	32'666	4'538	20'031	15'493
36 Charges de transfert	-	4'000	2'940	-1'060
<b>5 SECURITE SOCIALE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>5'303'595</b>	<b>5'511'930</b>	<b>5'526'128</b>	<b>14'198</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>173'466</b>	<b>131'856</b>	<b>155'255</b>	<b>23'399</b>
<b>53 VIEILLESSE ET SURVIVANTS</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>12'021</b>	<b>14'000</b>	<b>10'670</b>	<b>-3'330</b>
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	7'121	9'000	5'770	-3'230
36 Charges de transfert	4'900	5'000	4'900	-100
<b>54 FAMILLE ET JEUNESSE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>4'317'195</b>	<b>4'517'432</b>	<b>4'456'512</b>	<b>-60'920</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>59'305</b>	<b>55'570</b>	<b>55'570</b>	<b>-</b>
30 Charges de personnel	323'063	332'833	315'731	-17'102
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	253'786	259'000	288'679	29'679
33 Amortissements du patrimoine administratif	229'829	229'809	237'977	8'168
36 Charges de transfert	3'510'517	3'695'790	3'614'125	-81'665
44 Revenus financiers	59'305	55'570	55'570	-
<b>57 AIDE SOCIALE ET DOMAINE DE L'ASILE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>974'379</b>	<b>980'498</b>	<b>1'058'946</b>	<b>78'448</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>114'161</b>	<b>76'286</b>	<b>99'685</b>	<b>23'399</b>
30 Charges de personnel	359'045	362'260	352'235	-10'025
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	73'178	65'000	109'202	44'202
33 Amortissements du patrimoine administratif	25'761	25'149	24'762	-387
35 Attributions aux fonds et financements spéciaux	219	-	11	11
36 Charges de transfert	516'175	528'089	572'736	44'647



	Comptes 2018	Budget 2019	Comptes 2019	Ecart CO/BU
42 Taxes	40	50	15	-35
43 Revenus divers	13'605	6'000	6'387	387
44 Revenus financiers	432	-	115	115
45 Prélèvements sur les fonds et financements spéciaux	13'108	62'586	1'718	-60'868
46 Revenus de transfert	86'975	7'650	91'450	83'800

<b>6 TRANSPORTS</b>					
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>4'190'852</b>	<b>4'348'974</b>	<b>4'273'808</b>	<b>-75'166</b>
	<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>430'756</b>	<b>468'076</b>	<b>402'764</b>	<b>-65'312</b>

<b>61 CIRCULATION ROUTIERE</b>					
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>3'533'965</b>	<b>3'709'282</b>	<b>3'694'287</b>	<b>-14'995</b>
	<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>304'020</b>	<b>325'576</b>	<b>269'084</b>	<b>-56'492</b>

30 Charges de personnel	1'801'435	1'933'348	1'951'801	18'453
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	868'737	893'280	889'005	-4'275
33 Amortissements du patrimoine administratif	834'237	853'654	823'925	-29'729
36 Charges de transfert	29'556	29'000	29'556	556

42 Taxes	17'358	8'000	24'221	16'221
44 Revenus financiers	241'509	275'576	199'762	-75'814
46 Revenus de transfert	45'153	42'000	45'101	3'101

<b>62 TRANSPORTS PUBLICS</b>					
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>649'255</b>	<b>632'060</b>	<b>571'889</b>	<b>-60'171</b>
	<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>126'736</b>	<b>142'500</b>	<b>133'680</b>	<b>-8'820</b>

31 Biens, services et autres charges d'exploitation	141'710	142'500	140'990	-1'510
33 Amortissements du patrimoine administratif	13'560	13'560	13'560	-
36 Charges de transfert	493'985	476'000	417'339	-58'661

42 Taxes	126'736	142'500	133'680	-8'820
----------	---------	---------	---------	--------

<b>64 TELECOMMUNICATIONS</b>					
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>7'632</b>	<b>7'632</b>	<b>7'632</b>	<b>-</b>
33 Amortissements du patrimoine administratif	7'632	7'632	7'632	-	

<b>7 PROTECTION ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT TERRITOIRE</b>					
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>2'663'234</b>	<b>3'160'457</b>	<b>2'698'237</b>	<b>-462'220</b>
	<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>380'172</b>	<b>221'461</b>	<b>407'977</b>	<b>186'516</b>

<b>71 APPROVISIONNEMENT EN EAU</b>					
	<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>18'051</b>	<b>20'117</b>	<b>16'373</b>	<b>-3'744</b>

31 Biens, services et autres charges d'exploitation	14'940	17'000	13'250	-3'750
33 Amortissements du patrimoine administratif	3'111	3'117	3'123	6

	Comptes 2018	Budget 2019	Comptes 2019	Ecart CO/BU
<b>72 TRAITEMENT DES EAUX USEES</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>246'535</b>	<b>309'303</b>	<b>306'932</b>	<b>-2'371</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>261'620</b>	<b>69'961</b>	<b>244'344</b>	<b>174'383</b>
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	129'194	127'000	193'059	66'059
33 Amortissements du patrimoine administratif	117'342	182'303	113'873	-68'430
42 Taxes	87'174	-	-	-
43 Revenus divers	-	-	101'119	101'119
46 Revenus de transfert	174'446	69'961	143'226	73'265
<b>73 GESTION DES DECHETS</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1'907'048</b>	<b>2'245'449</b>	<b>1'812'571</b>	<b>-432'878</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>82'771</b>	<b>102'000</b>	<b>101'208</b>	<b>-792</b>
30 Charges de personnel	136'185	140'895	144'337	3'442
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	1'596'519	1'775'744	1'526'038	-249'706
33 Amortissements du patrimoine administratif	171'039	325'496	138'925	-186'571
36 Charges de transfert	3'305	3'314	3'271	-43
42 Taxes	82'771	102'000	101'208	-792
<b>74 AMENAGEMENTS</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>15'489</b>	<b>23'179</b>	<b>24'284</b>	<b>1'105</b>
33 Amortissements du patrimoine administratif	15'489	23'179	24'284	1'105
<b>77 PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT, AUTRES</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>102'216</b>	<b>143'992</b>	<b>129'062</b>	<b>-14'930</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>35'782</b>	<b>49'500</b>	<b>62'425</b>	<b>12'925</b>
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	79'224	121'000	103'070	-17'930
33 Amortissements du patrimoine administratif	22'992	22'992	22'992	-
37 Subventions à redistribuer	-	-	3'000	3'000
42 Taxes	20'536	44'000	45'654	1'654
46 Revenus de transfert	15'246	5'500	13'771	8'271
47 Subventions à redistribuer	-	-	3'000	3'000
<b>79 AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>373'896</b>	<b>418'417</b>	<b>409'015</b>	<b>-9'402</b>
30 Charges de personnel	288'685	299'594	302'575	2'981
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	69'454	65'000	52'617	-12'383
33 Amortissements du patrimoine administratif	-	3'993	3'993	-
36 Charges de transfert	15'757	49'830	49'830	-

	Comptes 2018	Budget 2019	Comptes 2019	Ecart CO/BU
<b>8 ECONOMIE PUBLIQUE</b>				
TOTAL CHARGES	84'454	79'873	76'202	-3'671
TOTAL REVENUS	531'293	525'000	742'457	217'457
<b>85 INDUSTRIE, ARTISANAT ET COMMERCE</b>				
TOTAL CHARGES	84'454	79'873	76'202	-3'671
TOTAL REVENUS	160	-	-	-
30 Charges de personnel	75'143	69'873	68'320	-1'553
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	9'311	10'000	7'882	-2'118
43 Revenus divers	160	-	-	-
<b>87 COMBUSTIBLES ET ENERGIE</b>				
TOTAL REVENUS	531'133	525'000	742'457	217'457
44 Revenus financiers	531'133	525'000	742'457	217'457
<b>9 FINANCES ET IMPÔTS</b>				
TOTAL CHARGES	3'692'222	2'875'198	5'150'915	2'275'717
TOTAL REVENUS	37'929'546	33'955'949	37'301'256	3'345'307
<b>91 IMPOTS</b>				
TOTAL CHARGES	1'643'549	1'029'400	1'097'324	67'924
TOTAL REVENUS	31'809'736	27'803'200	29'287'375	1'484'175
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	732'654	252'700	267'725	15'025
36 Charges de transfert	910'895	776'700	829'599	52'899
40 Revenus fiscaux	31'728'857	27'730'000	30'561'290	2'831'290
42 Taxes	80'525	72'200	61'888	-10'312
44 Revenus financiers	354	1'000	74	-926
48 Revenus extraordinaires	-	-	-1'335'876	-1'335'876
<b>92 CONVENTIONS FISCALES</b>				
TOTAL CHARGES	963'391	724'753	928'991	204'238
36 Charges de transfert	963'391	724'753	928'991	204'238
<b>93 PEREQUATION FINANCIERE ET COMPENSATION DES CHARGES</b>				
TOTAL REVENUS	4'258'249	4'666'561	4'781'488	114'927
40 Revenus fiscaux	3'036'678	2'704'483	2'819'410	114'927
46 Revenus de transfert	1'221'571	1'962'078	1'962'078	-

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Comptes 2019</b>	<b>Ecart CO/BU</b>
<b>96 ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>1'085'282</b>	<b>1'121'045</b>	<b>3'124'599</b>	<b>2'003'554</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>1'861'561</b>	<b>1'486'188</b>	<b>3'232'393</b>	<b>1'746'205</b>
30 Charges de personnel	16'397	17'151	15'299	-1'852
31 Biens, services et autres charges d'exploitation	100	-	14'201	14'201
34 Charges financières	805'746	830'220	2'844'714	2'014'494
36 Charges de transfert	700	700	700	-
39 Imputations internes	262'339	272'974	249'685	-23'289
43 Revenus divers	2'086	-	176	176
44 Revenus financiers	1'859'475	1'486'188	3'232'218	1'746'030

<b>TOTAL GENERAL</b>				
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>39'520'489</b>	<b>39'576'859</b>	<b>42'226'241</b>	<b>2'649'382</b>
<b>TOTAL REVENUS</b>	<b>42'329'627</b>	<b>38'094'536</b>	<b>42'970'587</b>	<b>4'876'051</b>
<b>RÉSULTAT DE L'EXERCICE</b>	<b>2'809'138</b>	<b>-1'482'323</b>	<b>744'346</b>	<b>2'226'669</b>

## COMPTE DES INVESTISSEMENTS

	Comptes 2018	Budget 2019	Comptes 2019
<b>0 ADMINISTRATION GENERALE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>3'637'282</b>	<b>3'480'000</b>	<b>4'249'056</b>
<b>02 SERVICES GENERAUX</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>3'637'282</b>	<b>3'480'000</b>	<b>4'249'056</b>
50 Immobilisations corporelles	3'589'832	3'480'000	4'249'056
52 Immobilisations incorporelles	47'450	-	-
<b>1 ORDRE ET SECURITE PUBLICS, DEFENSE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>37'343</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>11 SECURITE PUBLIQUE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>37'282</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
50 Immobilisations corporelles	37'282	-	-
<b>15 SERVICE DU FEU</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>61</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
50 Immobilisations corporelles	61	-	-
<b>2 FORMATION</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>31'730</b>	<b>100'000</b>	<b>48'215</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2'874</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>21 SCOLARITE OBLIGATOIRE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>31'730</b>	<b>100'000</b>	<b>48'215</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2'874</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
50 Immobilisations corporelles	31'730	100'000	48'215
63 Subventions d'investissements acquises	2'874	-	-
<b>3 CULTURE, SPORT ET LOISIRS</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>1'677'120</b>	<b>2'800'000</b>	<b>4'382'376</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2'882'804</b>	<b>1'400'000</b>	<b>1'500'926</b>
<b>31 HERITAGE CULTUREL</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>100'000</b>
56 Subventions d'investissements propres	-	-	100'000

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Comptes 2019</b>
<b>32 CULTURE, AUTRES</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	-	-	<b>19'000</b>
50 Immobilisations corporelles	-	-	19'000
<b>34 SPORTS ET LOISIRS</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>1'677'120</b>	<b>2'800'000</b>	<b>4'263'376</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>2'882'804</b>	<b>1'400'000</b>	<b>1'500'926</b>
50 Immobilisations corporelles	1'677'120	2'800'000	4'263'376
63 Subventions d'investissements acquises	2'882'804	1'400'000	1'500'926
<b>4 SANTE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>41'564</b>	-	<b>4'389</b>
<b>42 SOINS AMBULATOIRES</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>41'564</b>	-	<b>4'389</b>
50 Immobilisations corporelles	41'564	-	4'389
<b>5 SECURITE SOCIALE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>19'252</b>	-	<b>222'520</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>83'000</b>	-	<b>83'000</b>
<b>54 FAMILLE ET JEUNESSE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>19'252</b>	-	<b>222'520</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>83'000</b>	-	<b>83'000</b>
50 Immobilisations corporelles	19'252	-	222'520
64 Remboursement de prêts	83'000	-	83'000
<b>6 TRANSPORTS</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>490'950</b>	<b>1'370'000</b>	<b>1'526'144</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	-	-	<b>38'845</b>
<b>61 CIRCULATION ROUTIERE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>462'166</b>	<b>1'320'000</b>	<b>1'479'880</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	-	-	<b>38'845</b>
50 Immobilisations corporelles	462'166	1'320'000	1'479'880
63 Subventions d'investissements acquises	-	-	38'845

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Budget 2019</b>	<b>Comptes 2019</b>
<b>62 TRANSPORTS PUBLICS</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>28'784</b>	<b>50'000</b>	<b>46'264</b>
50 Immobilisations corporelles	28'784	50'000	46'264
<b>7 PROTECTION ENVIRONNEMENT ET AMENAGEMENT TERRITOIRE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>2'710'885</b>	<b>2'143'900</b>	<b>1'924'772</b>
<b>72 TRAITEMENT DES EAUX USEES</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>1'199'255</b>	<b>560'000</b>	<b>502'684</b>
50 Immobilisations corporelles	1'199'255	510'000	502'684
52 Immobilisations incorporelles	-	50'000	-
<b>73 GESTION DES DECHETS</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>703'822</b>	<b>1'050'000</b>	<b>902'232</b>
50 Immobilisations corporelles	703'822	1'050'000	902'232
<b>74 AMENAGEMENTS</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>87'951</b>	<b>26'000</b>	<b>-</b>
50 Immobilisations corporelles	87'951	26'000	-
<b>79 AMENAGEMENT DU TERRITOIRE</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>719'857</b>	<b>507'900</b>	<b>519'855</b>
50 Immobilisations corporelles	146'675	-	2'578
52 Immobilisations incorporelles	58'883	-	9'377
56 Subventions d'investissements propres	514'300	507'900	507'900
<b>9 FINANCES ET IMPÔTS</b>			
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>607'008</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>96 ADMINISTRATION DE LA FORTUNE ET DE LA DETTE</b>			
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>607'008</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
65 Transfert de participations dans le PF	607'008	-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>			
<b>TOTAL DEPENSES</b>	<b>8'646'126</b>	<b>9'893'900</b>	<b>12'357'472</b>
<b>TOTAL RECETTES</b>	<b>3'575'686</b>	<b>1'400'000</b>	<b>1'622'771</b>
<b>INVESTISSEMENTS NETS</b>	<b>5'070'440</b>	<b>8'493'900</b>	<b>10'734'701</b>

**TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE**

	<b>Comptes 2018</b>	<b>Comptes 2019</b>
<b>Résultat total du compte de résultats</b>	<b>2'809'138</b>	<b>744'346</b>
+ Amortissement du PA et subv. d'investissement	5'440'122	5'044'019
+ Amortissement des prêts et participations du PA	33'300	33'300
- Augmentation / + diminution des créances	6'770'433	-3'344'864
- Augmentation / + diminution des actifs de régularisation	4'801'792	171'633
+ Pertes / - bénéfices réévaluation du PF	-386'282	297'068
+ Augmentation / - diminution des engagements courants	-2'724'860	-313'331
+ Augmentation / - diminution des provisions	-5'546'015	603'456
+ Augmentation / - diminution des passifs de régularisation	-551'586	351'186
+ Augmentations / - prélèvements pour les financ./fonds spéciaux	793'117	-1'707
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité opérationnelle (FTO)</b>	<b>11'439'158</b>	<b>3'585'107</b>
+ Subventions acquises	2'885'678	1'539'771
+ Remboursements des prêts et de participations	-	83'000
<b>Recettes d'investissement avec influence sur les liquidités (RI)</b>	<b>2'885'678</b>	<b>1'622'771</b>
- Immobilisations corporelles	-7'904'119	-11'740'194
- Immobilisations incorporelles	-652'507	-617'277
<b>Dépenses d'investissements avec influence sur les liquidités (CI)</b>	<b>-8'556'626</b>	<b>-12'357'472</b>
<b>RI+CI Flux de trésorerie provenant de l'activité d'invest. dans le PA (FTI)</b>	<b>-5'670'948</b>	<b>-10'734'701</b>
- Achat de placements financiers et des immob. corp. du PF	-9'600	-16'407
+ Vente des placements financiers et des immob. corp. du PF	9'600	12'100
- Achat des placements financiers et des immob. corp. du PF	-24'161	-
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de placement dans le PF (FTP)</b>	<b>-24'161</b>	<b>-4'307</b>
<b>FTI+FTP Flux de trésorerie provenant de l'activité d'invest. et de placement</b>	<b>-5'695'109</b>	<b>-10'739'008</b>
+ Augmentation / - diminution des engagements financiers à court terme	-	500'000
+ Augmentation / - diminution des engagements financiers à long terme	-	-
<b>Flux de trésorerie provenant de l'activité de financement (FTF)</b>	<b>-</b>	<b>500'000</b>
<b>FTO+FTI+FTP+FTF VARIATION DES LIQUIDITES ET PLACEMENTS A COURT TERME</b>	<b>5'744'049</b>	<b>-6'653'901</b>
Liquidités et placements à court terme au 01.01.2019	2'459'051	8'203'100
Liquidités et placements à court terme au 31.12.2019	8'203'100	1'549'199
<b>VARIATION DES LIQUIDITES ET PLACEMENTS A COURT TERME</b>	<b>5'744'049</b>	<b>-6'653'901</b>